

平成 24 年 3 月 30 日

財団法人富山第一銀行奨学財団

理事長 金岡 純二 殿

助成研究成果概要報告書

教育機関名： 富山大学	助成金額： 800 千円	
研究代表者： 鳥羽達郎	所属： 経済学部 経営学科	職位：准教授
研究題目： 小売企業の戦略的 CSR 経営に関する研究		

【研究概要】

本研究の目的は、世界規模の事業展開に取り組む小売企業の社会的責任（Corporate Social Responsibility: CSR）について研究することである。世界的に躍進する小売企業は、進出国の「業界構造」「流通機構」「消費文化」「雇用」「商品調達」などの多様な側面で影響力を備えており、それがもたらす社会問題を意識した取り組みが要求されている。本研究では、とりわけ発展途上国からの商品調達を軸に成長してきた製造小売業を分析対象として設定し、「高圧的な取引条件」「劣悪な労働環境」「過酷な雇用条件」、そして「児童労働」などの問題解決に向けて先端的な取り組みを見せるグローバル小売企業の研究を進めてきた。その結果、企業の成長発展と社会問題の克服について両立を図る「共通価値」の創造を追求する接近法が持続可能な取り組みを助ける有効な手段になることが明らかとなった。

【成果要約】

本研究の成果としては、以下に提示する研究論文と学会報告を取り上げることができる。今回の研究活動を通じて、さらなる研究成果につながる豊富な資料や情報を収集することができている。引き続き、それらを活用しながら論文執筆や学会報告を計画している。

[研究論文]

- 鳥羽達郎「アパレル小売企業の国際展開と社会的責任」『実践経営学研究』NO.3, 実践経営学会, 203-209 頁。
- 鳥羽達郎「H&Mの世界戦略：ファストファッションを創造する事業システムの解明」中津孝司編『戦略的グローバリズムの企業経営』創成社（平成 24 年6月出版予定）。
- 鳥羽達郎「製造小売業の新展開：グローバル戦略と共通価値の創造」大石芳裕・山口夕妃子編『グローバル・マーケティングの新展開』白桃書房（平成 24 年出版予定）。

[学会報告]

- 鳥羽達郎「アパレル小売企業の国際展開と社会的責任」 実践経営学会 第54回 全国大会 平成 23 年 10 月 2 日（日） 於：東京富士大学
- 鳥羽達郎「小売企業のグローバル・ソーシングと社会的責任」 日本流通学会 第25回 全国大会 平成 23 年 11 月 13 日（日） 於：大阪商業大学